

CURRICULUM VITAE

Dr. Anne-Marie Weber LL.M. (Berkeley)

a.weber@wpia.uw.edu.pl

date of birth: 16 November, 1987



EDUCATION

October 2011 - April 2015	Doctor of Philosophy (Ph.D.) - Faculty of Law and Administration, University of Warsaw (Poland)
August 2011 - May 2012	Master of Laws (LL.M.) Berkeley School of Law, University of California (U.S.A.)
October 2006 - June 2011	Master of Laws (mgr.) - Faculty of Law and Administration, University of Warsaw
October 2009 - May 2010	Center for American Law Studies at the University of Warsaw (in cooperation with the University of Florida)
October 2009 - June 2010	German Law School at the University of Warsaw (in cooperation with the University of Bonn)

ACADEMIC EMPLOYMENT

October 2017 – present	Lecturer - German Law School at the University of Warsaw (in cooperation with the University of Bonn)
April 2015 - present	Assistant Professor - Faculty of Law and Administration, University of Warsaw
October 2011 – April 2015	Assistant - Faculty of Law and Administration, University of Warsaw

PROFESSIONAL EXPERIENCE

January 2021 - present	Court of Arbitration at the Polish Chamber of Commerce
March 2019 – January 2021	NGL Legal – Of Counsel
January 2018 – March 2019	Sołtysiński, Kawecki& Szlęzak – Senior Associate
June 2012 – October 2017	M. Romanowski & Partners – Senior Lawyer
August 2009 – December 2010	Sołtysiński, Kawecki& Szlęzak – Legal Intern
November 2008 - December 2008	PWC (Tax Litigation Department) - Intern

RESEARCH GRANTS / SCHOLARSHIPS

- February 2023 **Polish Ministry of Science and Higher Education – Programme „Excellence Initiative – Research University 2020-2026”**
- scholarship for the project *“Taking stock of corporate law and corporate governance in Vietnam”*
- February 2023 - February 2026 **National Science Centre (NCN)**
- research grant “Opus 23” for the project *“The role of sustainable corporate governance for EU climate policy”*
- October 2022 – October 2024 **Polish-German Science Foundation (DPWS-PNFN)**
- research grant for the project *“The Corporate Interest in Germany and Poland - A Comparative Legal Analysis in the Context of the European Sustainable Corporate Governance Initiative”*
- July 2022 **Polish Ministry of Science and Higher Education – Programme „Excellence Initiative – Research University 2020-2026”**
- scholarship for the project *„Digital exclusion of the elderly from financial services”*
- April 2022 - May 2022 **Campus France**
- scholarship for the project *“A harmonized corporate purpose for companies in Europe? A comparative assessment of French law”*
- February 2022 **National Science Centre (NCN)**
- research grant “Miniatura 5” for the project *„Corporate social responsibility and legal vehicles of economic activity - analyzing the rationale for introducing a so-called “benefit corporation” as a new company type to the Polish legal framework”*
- July 2021 **Polish National Agency for Academic Exchange, PROM Programme**
- scholarship for the project *“Artificial intelligence in the boardroom: Asian corporate governance frameworks versus non-human actors”*
- December 2020 **Polish Ministry of Science and Higher Education – Programme „Excellence Initiative – Research University 2020-2026”**
- scholarship for the project *“Sustainable companies – implications of a shifting paradigm”*
- July 2020 – September 2020 **Max-Planck Institute for Comparative and international Private Law (Hamburg)**
- scholarship for the project *“Sustainability vs. Corporate Purpose: Will transforming values shift the paradigm?”*
- April 2013 – April 2014 **Operational Programme Human Capital (European Commission)**
- scholarship “Doctorates for Masovia” for the project *“Impact of capital market regulation on state-controlled companies’ efficiency”*

RESEARCH STAYS / FELLOWSHIPS

February 2023 – present	University of Economics Ho Chi Minh City, Khoa Luật (Law School) - Việt Nam <ul style="list-style-type: none">- Fellow
October 2022 – January 2023	Johannes Gutenberg University of Mainz – Germany <ul style="list-style-type: none">- Fellow
April 2022 – May 2022	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher
July 2022	Max-Planck Institute for Comparative and international Private Law (Hamburg) - Germany <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher
February 2022	Max-Planck Institute for Comparative and international Private Law (Hamburg) - Germany <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher
May 2021 – August 2021	Berkeley School of Law, University of California - United States of America <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher
December 2020	Max-Planck Institute for Comparative and international Private Law (Hamburg) - Germany <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher
July 2020 – September 2020	Max-Planck Institute for Comparative and international Private Law (Hamburg) <ul style="list-style-type: none">- Visiting Researcher

ACADEMIC MEMBERSHIPS

May 2022 - present	European Law Institute <ul style="list-style-type: none">- Fellow
January 2021 - present	Daughters of Themis: International Network of Female Business Scholars <ul style="list-style-type: none">- Academic Member
November 2020 - present	European Banking Institute <ul style="list-style-type: none">- Associated Researcher
May 2020 - present	Research Group for Environmental Law and Biodiversity Protection <ul style="list-style-type: none">- Academic Member
November 2019 – present	European Corporate Governance Institute <ul style="list-style-type: none">- Academic Member

LANGUAGES

German	native
Polish	native
English	proficient
French	proficient

PUBLICATIONS

Books

1. *Wpływ instytucji prawnych rynku kapitałowego na efektywność spółek Skarbu Państwa [Impact of capital market regulation on state-controlled companies' efficiency]*, Beck 2017, ISBN: 9788325586157.
2. *Wynagrodzenie menedżerów jako zasada corporate governance [Managers' remuneration as a corporate governance mechanism]*, Promotor 2012, ISBN: 9788360095690.

Chapters in collective work

1. *FinTech & ESG – marriage of buzzwords or compelling policy avenue for sustainable development?*, [in:] Karolina Daszyńska-Żygadło (ed.) *Corporate Sustainability and regional sustainable development*, Springer 2023 (forthcoming), (co-author: A. Szczęсна).
2. *Sustainable Finance in Poland*, [in:] J. Ekkenga, M. Winner (eds.) *Sustainable Finance in Europe*, Mohr Siebeck 2023 (forthcoming), (co-author: K. Oplustil).
3. *Corporate Due Diligence and Corporate Accountability - remedying environmental damage in a transboundary context*, [in:] S. Dudzik, A. Sikora, B. Iwańska (eds.) *Cross-border pollution and environmental disputes in EU Law. Global challenges and local remedies*, Routledge 2023 (forthcoming), (co-author: K. Oplustil).
4. *Digitalizing the commercial banking business model - vanishing bank branches and the risks of financial exclusion of the elderly*, [in:] G. Gimigliano, M. Bodellini, D. Singh (eds.) *Commercial Banking in Transition*, Palgrave Macmillan 2023 (forthcoming), (co-authors: A-C. Mittwoch, W. Stefaniuk, W. Herbet-Homenda).
5. *Die Einfache Aktiengesellschaft in Polen [The simple joint-stock company in Poland]*, [in:] H. Fleischer (ed.) *Rechtsformneuschöpfungen [Creation of new company types]*, C.H. Beck/Hart/Nomos 2023 (forthcoming).
6. *(In)corporate sustainability – what's the role to be played by corporate law academics?*, [in:] L. Melon (ed.) *Sustainability in Public Procurement, Corporate Law and Higher Education*, Routledge 2023 (forthcoming).
7. *Cyfryzacja rynku finansowego a dostęp osób starszych do usług finansowych – zarys problemu na tle zjawiska znikających placówek bankowych [Digitization of financial markets and the access of the elderly to financial services – the case of disappearing bank branches]* [in:] M. Namysłowska, K. Podgórski, E. Sługocka-Krupa (ed.) *Wyzwania dla prawa konsumenckiego w wymiarze globalnym, lokalnym i regionalnym [Challenges for consumer law in a global, local and regional context]*, C.H. Beck 2022, pp. 16-41, ISBN: 9788382914078, (co-authors: A-C. Mittwoch, W. Stefaniuk, W. Herbet-Homenda).
8. *Postulat zrównoważonego wzrostu gospodarczego jako wyzwanie dla polskiego prawa handlowego [The sustainability postulate as a challenge for Polish commercial law]* [in:] *Sto lat polskiego prawa handlowego. Księga jubileuszowa dedykowana Profesorowi Andrzejowi Kidybie [Hundred years of Polish commercial law. Jubilee book dedicated to Professor Andrzej Kidyba]*, Wolters Kluwer 2020, pp. 218-229, ISBN: 9788381877954.
9. *Zapłata w Bitcoinach za przeniesienie własności rzeczy lub praw – uwagi na tle wybranych instytucji prawa obligacyjnego [Payment in Bitcoins for the transfer of ownership or rights - comments on selected*

- institutions of the law of obligations*] [in:] Księga jubileuszowa dedykowana Profesorowi Adamowi Brzozowskiemu [Jubilee book dedicated to Professor Adam Brzozowski], Beck 2020, pp. 581-590, ISBN: 9788381988032.
10. *Czy dyskusja o systemach compliance jest dyskusją o prawie? Kilka uwag o wpływie systemów compliance na ustrój spółek handlowych* [***Is the discussion about compliance systems a discussion about the law? Comments on the impact of compliance systems on the optimal legal design of companies***] [in:] Efektywność zarządzania i nadzoru w spółce handlowej: w poszukiwaniu optymalnego modelu ustroju spółki [Effectiveness of management and supervision in a company: in search of an optimal model of a company's structure], Wolters Kluwer 2018, pp. 88-95, ISBN: 9788381246101.
 11. *Wzrastająca rola prawa miękkiego jako wyraz tendencji reformatorskich w prawie handlowym* [***The growing role of soft law as an expression of reformatory trends in commercial law***] [in:] Tendencje reformatorskie w prawie handlowym. Między teorią a praktyką [Reformatory trends in commercial law. Between theory and practice], Beck 2015, pp. 369-378, ISBN: 9788325577841.
 12. *Interes spółki Skarbu Państwa - między interesem publicznym a interesem prywatnym* [***The interest of a state-controlled company – between private and public interest***] [in:] Spółki z udziałem Skarbu Państwa a Skarb Państwa [State-controlled companies and the state treasury], Wolters Kluwer 2014, pp. 184-198, ISBN: 9788326434327.
 13. *Privatization in Poland – goals, constraints and new approaches*, [in:] Sektor Publiczny – Racjonalizacja Gospodarowania [The public sector – rationalising management], Białystok 2012, rozdział 15, ISBN: 9788374313322.
 14. *Rozwój odnawialnych źródeł energii a ingerencja państwa w prawa własności przemysłowej* [***Development of renewable energy sources and state interference in industrial property rights***] [in:] Systemowe uwarunkowania sektorów strategicznych. Wnioski dla energetyki [Systemic conditions of strategic sectors. Conclusions for the energy sector], Marszałek 2011, pp. 32-46, ISBN: 9788377800256.

Journal articles

1. *The new competencies of the Polish Competition Authority in FDI Screening*, Law and Economics Yearly Review, 2023 (forthcoming), (co-author: W. Herbert-Homenda).
2. *Harmonizing duties of board members in the Anthropocene: When expectations meet reality*, Review of European and Comparative Law 2023, Vol. 52, No. 1, pp. 143–168 (co-author: A-C. Mittwoch).
3. *The «wild west» of digital finance – do we need an(other) EU «sheriff»?*, Law and Economics Yearly Review, Vol. 11, Part. 1, 2022, s. 88-107 (co-authors: F. Riganti, T. Rodríguez de las Heras Ballell).
4. *Zrównoważony ład korporacyjny all'italiana* [***Sustainable corporate governance all'italiana***], Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Review], 2022/10, pp.30-39 (co-author: Zofia Mazur).
5. *Zrównoważony ład korporacyjny en français* [***Sustainable corporate governance en français***], Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Review], 2022/7, pp. 15-23 (co-author: Aleksandra Szczęsna).
6. *Zrównoważony ład korporacyjny (sustainable corporate governance) – kierunek ewolucji polskiego prawa spółek?* [***Sustainable corporate governance – pathway for development of Polish company law?***], Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Review], 2022/6, pp. 20-33 (co-authors: Zofia Mazur and Aleksandra Szczęsna).
7. *Market Regulation, Banking Industry and ESG: The Long and Winding Road to Sustainability*, Open Review of Management, Banking and Finance, 2022/6 (co-author: Federico Riganti).
8. *Mandatory Dematerialization of Shares in Polish Non-public Companies: A Missed Opportunity to Do Things Right?*, European Company and Financial Law Review, 2022/2, pp. 203-238 (co-author: Jacek Dybiński).
9. *Udział kobiet w powołaniach na arbitrów – różnorodność płciowa w arbitrażu na tle Raportu ICCA* [***Women quota in arbitrator appointments- gender diversity in arbitration***], ADR – Arbitraż i Mediacja [ADR -Arbitration and Mediation] 2021/4, s. 33-42 (co-author: Magdalena Milejska).

10. *Die polnische eAktie. Polnisches Wertpapierrecht als rechtsvergleichende Inspiration für eine Reform des deutschen Aktienrechts?* [**The Polish e-share. Polish securities law as comparative inspiration for a reform of German corporate law?**], Zeitschrift für Bank- und Kapitalmarktrecht [Journal for Banking and Capital Markets Law], 2021/5, pp. 34-43 (co-author: Jacek Dybiński).
11. **Sustainability vs. Corporate Purpose: Will transforming values shift the paradigm?**, Journal for International and European Law, Economics and Market Integrations, Vol. 7 No. 2, 2020, pp. 53-84.
12. Spory o stwierdzenie nieważności i uchylenie uchwały wspólników (walnego zgromadzenia) a charakter interwencji ubocznej wspólnika po stronie spółki [**Disputes concerning annulment of a shareholders' meeting's resolution in light of a shareholder's secondary intervention on the company's side**], Przegląd Sądowy [Court Review] 2020/9, pp. 67-81.
13. Lustracja spółdzielni – kilka uwag o wątpliwościach praktycznych na tle obowiązującej regulacji prawnej [**Audits of cooperatives - a few remarks about practical doubts in relation to the current legislation**] Monitor Prawniczy [Law Monitor] 2020/1, pp. 868-874.
14. Sztuczna inteligencja a prawo spółek handlowych – zarys kluczowych problemów badawczych [**Artificial Intelligence and Corporate Law – An overview of key research issues**], Monitor Prawa Handlowego [Business Law Monitor] 2019/4, pp. 19-26.
15. *Rezygnacja z pełnienia funkcji przez „ostatniego” członka zarządu. Uwagi na tle nowelizacji art. 202 § 6 KSH* [**Resignation from the function by the "last" member of the management board. Remarks concerning the amendment of Art. 202 § 6 of the Code of Commercial Companies**], Monitor Prawa Handlowego [Business Law Monitor] 2019/2, pp. 16-24.
16. *Obowiązek zgłoszenia wniosku o ogłoszenie upadłości spółki handlowej przez prokurenta - o potrzebie funkcjonalnej wykładni art. 21 ust 2 i 3 pr. up.* [**Obligation to file a motion for bankruptcy of a commercial company by a commercial proxy - on the need for a functional interpretation of Art. 21(2) and (3) of the Bankruptcy Law**], Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Review] 2019/5, pp. 27-35.
17. *Naming and Shaming jako mechanizm sankcyjny w art. 34 MAR* [**Naming and Shaming as a sanctioning mechanism in Article 34 MAR**], Monitor Prawniczy [Law Monitor] 2018/9, pp. 484-488.
18. *Odroczenie publikacji informacji publicznej o prowadzonych negocjacjach na tle stanowiska ESMA z 29.9.2017 r.* [**Deferral of the publication of inside information concerning ongoing negotiations based on ESMA's statement of 29 September 2017**], Monitor Prawniczy [Law Monitor] 2017/24, pp. 484-488.
19. *Prawo członka organu spółki kapitałowej do "bycia zapomnianym" - glosa do wyroku Trybunału Sprawiedliwości z 9.03.2017 r., C-398/15, Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lecce przeciwko Salvatore Manniemu* [**The right of a member of a corporate body to "be forgotten" - commentary of the judgment of the Court of Justice of 9 March 2017, C-398/15, Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Lecce v Salvatore Manni**], Europejski Przegląd Sądowy [European Court Review] 2017/8, pp. 40-45 (co-author Michał Romanowski).
20. *Kilka refleksji na temat kompetencji Komisji Nadzoru Finansowego do wydania Zasad Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych* [**Reflections on the Financial Supervision Authority's competence to issue the Corporate Governance Principles for Supervised Entities**], Wiadomości Ubezpieczeniowe [Insurance Review], 2016/3, pp. 131-141 (co-author Michał Romanowski).
21. *Czy członek organu spółki kapitałowej ma "prawo do bycia zapomnianym"? - uwagi na tle pytania prejudycjalnego w sprawie C-398/15 Manni* [**Does a member of a company's body have "the right to be forgotten"? Comments on questions addressed in the request for preliminary ruling in Case C-398/15 Manni**], Europejski Przegląd Sądowy [European Court Review] 2016/5, pp. 37-44 (co-author Michał Romanowski).
22. *Prawo do odstąpienia od umowy ubezpieczenia na życie z elementem inwestycyjnym - uwagi na tle projektowanej regulacji* [**Right to withdraw from a life insurance contract with an investment element - comments on the background of the proposed regulation**], Wiadomości Ubezpieczeniowe [Insurance Review], 2015/1, pp. 63-79 (co-author Michał Romanowski).

23. *80 lat kodyfikacji prawa handlowego w Polsce – sprawozdanie z konferencji [80 years of codification of commercial law in Poland - conference report]*, Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Review] 2015/4, pp. 29-32 (co-author Konrad Osajda).
24. *Tiptoeing around legal capital in the European Union - what to expect from the reform of the Polish Limited Liability Company. A comparative analysis*, University of Warsaw Journal of Comparative Law, 2014/1, pp. 26-46.
25. *W sprawie wydłużenia terminu przedawnienia roszczeń poszkodowanego przeciwko Ubezpieczeniowemu Funduszowi Gwarancyjnemu [Extension of the statute of limitations for claims by injured parties against the Insurance Guarantee Fund]*, Prawo Asekuracyjne [Insurance Law Quarterly] 2013/3, pp. 3-27 (co-author Michał Romanowski).
26. *Redukcja wynagrodzenia członka zarządu upadłej spółki na tle innych sankcji za niezgłoszenie wniosku o ogłoszenie upadłości [Reduction of remuneration of a member of the management board of a bankrupt company as compared to other sanctions for not filing a bankruptcy petition]* Monitor Prawniczy [Law Monitor] 2013/14, pp. 746-755.
27. *Rozbiórka instytucji kapitału zakładowego w holenderskiej spółce BV - ocena reformy [Demolition of the Dutch company BV's share capital - assessment of the reform]*, Monitor Prawa Handlowego [Business Law Monitor] 2013/5, pp. 23-29.
28. *Spór o użycie komórek embrionów [Dispute over the use of embryo cells]*, Prawo Europejskie w Praktyce [European Law in Practice] 2011/11, pp. 86-89 (co-author Fabian Elżanowski).
29. *Nadzór właścicielski Skarbu Państwa w spółkach kapitałowych - uwagi de lege ferenda [Corporate governance in state-controlled companies – legislative proposals]*, Przegląd Prawa Handlowego [Business Law Monitor] 2011/8, pp. 36-42.
30. *Wynagrodzenie menedżerskie - skuteczny instrument corporate governance? [Executive remuneration – an effective corporate governance mechanism?]*, Prawo Europejskie w Praktyce [European Law in Practice] 2011/5, pp. 55-61.

Legal commentaries

1. *Länderbericht Polen [Country report Poland]* [in:] J. v. Buttler, T. Voß, U. Segna (ed.), Gesetz über elektronische Wertpapiere – eWpG, Munich 2023 (forthcoming).
2. *Rozdział X – Restrukturyzacja spółek osobowych*, [in:] M. Romanowski (ed.), System Prawa Prywatnego, Prawo spółek osobowych, t. 16 B, Warszawa 2023.
3. *Kommentar zu Art. 22,23,24,25,26,27,28,29* [in:] Ch. Seibt, P. Buck-Heeb, R. Harnos (ed.), Verordnung (EU) Nr. 596/2014 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 16. April 2014 über Marktmissbrauch (Marktmissbrauchsverordnung) und zur Aufhebung der Richtlinie 2003/6/EG des Europäischen Parlaments und des Rates und der Richtlinien 2003/124/EG, 2003/125/EG und 2004/72/EG der Kommission. Kommentar, Munich 2023 (co-author: R. Harnos).
4. *Komentarz do art. 7,8,9,10,14,17,18,19,20,21* [in:] K. Osajda, J. Dybiński (ed.), Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE, Komentarz, Warszawa 2023 (C.H. Beck - Legalis).
5. *Komentarz do art. 22,23,24,25,26,27,28,29* [in:] K. Osajda, J. Dybiński (ed.), Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE, Komentarz, Warszawa 2023 (C.H. Beck - Legalis) (co-author: R. Harnos).
6. *Komentarz do art. 21* [in:] K. Osajda, J. Dybiński (ed.), Ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 r. – Prawo bankowe. Komentarz, Warszawa 2023 (C.H. Beck - Legalis).

7. *Komentarz do art. 11* [w:] K. Osajda, J. Dybiński (ed.), Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 2017/1129 w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylecia dyrektywy 2003/71/WE. Komentarz, Warszawa 2022 i następne wydania (C.H. Beck - Legalis).
8. *Komentarz do art. 6, 7, 8, 11, 15* [w:] K. Osajda, B. Lackoroński (ed.), Ustawa o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających. Komentarz, Warszawa 2023.
9. *Komentarz do art. 6, 7, 8, 11, 15* [w:] K. Osajda, B. Lackoroński (ed.), Ustawa o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających. Komentarz, Warszawa 2022 i następne wydania (C.H. Beck - Legalis).
10. *Komentarz do art. 91, 92, 93, 93a, 93b, 93c* [w:] K. Osajda, B. Lackoroński red.), Prawo spółdzielcze, Warszawa 2020 i następne wydania (C.H. Beck - Legalis).

Online articles

1. ***Redefining the corporate purpose in times of galloping value transformation – are corporate law academics lagging behind?***, Blogging for Sustainability 9.04.2021
<https://www.jus.uio.no/english/research/areas/companies/blog/companies-markets-and-sustainability/2021/redefining-corporate-purpose--weber.html>
2. ***Nie wszystkie nieudane negocjacje można przemilczeć [Not all unsuccessful negotiations may be silenced]***, Parkiet 17.11.2017
<https://www.parkiet.com/Felietony/311179973-Nie-wszystkie-nieudane-negocjacje-mozna-przemilczec.html?preview=1&remainingPreview=4&grantedBy=preview&>
3. ***Uważaj na kryptowaluty i tokeny – regulatorzy biją na alarm [Be careful with cryptocurrencies and tokens – regulators issue warnings]*** Parkiet 29.12.2017
<https://www.parkiet.com/Felietony/312299999-Uwazaj-na-kryptowaluty-i-tokeny--regulatorzy-bija-na-alarm.html> (co-author Stanisław Komorowski)
4. ***Europe's debt crisis – reasons, solutions, perspectives***, The Network, University of California Berkeley School of Law 11.11.2011
<https://sites.law.berkeley.edu/thenetwork/2011/11/11/europes-debt-crisis-reasons-solutions-perspectives/>
5. ***Say-on-pay: Will it turn into sue-on pay?***, The Network, University of California Berkeley School of Law 25.10.2011
<https://sites.law.berkeley.edu/thenetwork/2011/10/25/say-on-pay-will-it-turn-into-sue-on-pay/>
6. ***All Against One – Judge Rakoff's Lonely Crusade***, The Network, University of California Berkeley School of Law 15.2.2012
<https://sites.law.berkeley.edu/thenetwork/2012/02/15/op-ed-all-against-one-judge-rakoffs-lonely-crusade/>